Observatoire de l'Automobile 2020

ETAT DES LIEUX
Barrières, motivations
et leviers de croissance

nielsen
.....

Préparé pour :

Aivam
جمعية مستوردي السيارات بالمغرب
Association des Importateurs de Véhicules au Maroc

Rapport Final
Janvier 2020

RAPPEL DES OBJECTIFS ET DE LA MÉTHODOLOGIE

CONTEXTE GLOBAL

L'industrie automobile marocaine, soutenue par les diverses nouvelles orientations structurelles, notamment le Plan d'accélération industrielle 2014-2020, avance à grand pas pour devenir une véritable locomotive de l'économie nationale.

Avec une montée en puissance en 2018 qui a dépassé toutes les prévisions et attentes, l'industrie automobile au Maroc s'inscrit désormais dans une dynamique permanente.

163 074 (+5,06 %)

Est le volume de vente atteint au niveau du segment des voitures particulières (VP) à fin Décembre 2018.

14 285 (+ 6,75 %)

Est le volume de vente atteint au niveau du segment des voitures utilitaires (VUL) à fin Décembre 2018.

Objectif Business

nielsen
.....

« SOUTENIR LA CROISSANCE DES
VENTES PAR UNE MEILLEURE
COMPRÉHENSION DES CLIENTS
ACTUELS ET POTENTIELS DU
SECTEUR AUTOMOBILE AU
MAROC »

OBJECTIFS DE RECHERCHE

Analyse de l'existant

- Quantifier le marché de l'automobile : Equipement & potentiel
- Comprendre les Usages et Attitudes des personnes ciblées
- Ressortir les barrières et les motivations d'achat des personnes équipées et non équipées
- Identifier les attentes des personnes équipées et non équipées

Segmentation « orientée potentiel et croissance »

- Quels segments?
- Quelles évolutions au niveau des segments
- Quel est le potentiel?
- Quels sont les leviers de croissance?
- Utiliser l'ensemble des données, comportementales, d'attitudes et sociodémographiques, dans le but de décomposer le marché en un ensemble de segments représentatifs et hétérogènes.

Habitudes Media

- Quels sont les supports Média les plus suivis ?
- Quel est la place du Digital auprès des automobilistes ?
- Quel est leur impact sur le processus de prise de décision d'achat ?
- Comment optimiser le Mix Média dans les prises de paroles au sein du secteur automobile ?

METHODOLOGIE DE LA PHASE QUANTITATIVE

Méthode de recueil de données

- Etude quantitative **ad hoc**
- Entretiens en **face à face** en utilisant un questionnaire structuré et pré-testé
- **Méthode de prospection** : Porte à Porte
- **Administration des interviews** via la méthode CAPI (Computer Assisted Personal Interviews)
- **Durée moyenne du questionnaire** : 40 - 45 minutes

Cible

- **Genre** : Hommes & Femmes
- **Intervalle d'âge** : 18-65 ans
- **Catégories socio-professionnelles** : A,B,C1,C2,D
- **Profil : Mix de** :
 - ✓ Propriétaires de voitures achetées neuves ou occasion.
 - ✓ Personnes non équipées, ayant l'intention de s'équiper en automobile dans les 12 prochains mois
- **Couverture géographique** : Une couverture des 13 régions du pays, Zones Urbaines, Semi-Urbaines & Rurales

Méthode d'Echantillonnage

- **Taille d'échantillon** : N = 2500
- **Un échantillon robuste** : avec une marge d'erreur très faible (~1,96%)
- **Echantillonnage par quotas à choix raisonné** afin d'avoir des bases de lecture suffisantes par sous cible visée.

PLAN D'ÉCHANTILLONAGE DE LA PHASE QUANTITATIVE

Cibles	Possédant/Ayant l'intention	Echantillon
Personnes équipées	voiture neuve	500
	voiture d'occasion	500
Personnes non-équipées avec intention d'achat	voiture neuve	500
	voiture d'occasion	500
Personnes non-équipées sans intention d'achat		500
Total échantillon		2500

- Le calcul de la pénétration de chaque sous-cible se fera à travers les feuilles de contacts.
 1. Dans une première phase, nous allons nous adresser à échantillon représentatif national, pour déterminer les proportions et profilings, réels des :
 - a) *Personnes équipées en voiture neuve vs occasion*
 - b) *Personnes non équipées mais ayant l'intention de s'équiper, vs ceux qui n'en ont pas l'intention.*
 2. Nous devons atteindre un échantillon minimal de 500 personnes par sous cible afin de disposer de bases d'analyse suffisantes.
 3. Les taux de pénétration des différentes sous-cibles nous permettront de redresser notre échantillon, afin qu'il soit représentatif de l'univers du marché automobiles (Possesseurs & prétendants)

Synthèse Globale

Processus de Prise décision De L'Intention au choix final

GENÈSE DE LA PRISE DE DÉCISION

La Marque avant tout !

- En suivant le début du Processus, les automobilistes actuels se prononcent d'abord et avant tout sur une shortlist de marques (66% chez les neuf, 43% chez les occasion).
- Une telle priorisation de la marque à ce stade est basée sur deux éléments clés :
 1. **Leur appréciation aux offres et modèles** de la marque en question, disponibles sur le marché : Un simple jugement global personnel sur la qualité de l'offre de la marque.
 2. **Le Capital Emotionnel** dont bénéficie la marque auprès de la cible : qui n'est bel et bien sûr que le fruit du premier élément (Offre et Modèles).
- A noter que la réputation des services des concessionnaires dispose relativement d'une moindre importance à ce stade.
- La considération budgétaire quant à elle, se positionne en deuxième lieu dans la pyramide de décision, et bénéficie de la plus grande importance auprès de la cible des équipées en véhicules d'occasion.

RECHERCHE ET AFFINEMENT DES INFORMATIONS

Le Secteur Automobile, Un cas particulier en communication !

- Contrairement au rôle classique joué par les Médias de masse, leur impact sur le processus de prise de décision dans le secteur auto est de moindre ampleur.
- Ce constat est justifié par l'importance et l'impact des Touchpoints de communication BTL :
 - ✓ allant des Sites Officiels des Marques/Concessionnaires hors les Pages des marques sur les réseaux sociaux
 - ✓ jusqu'aux Showrooms : des PLV jusqu'à l'interaction avec le Front Office.
- Cet engouement vers les Touchpoints BTL est justifié par le caractère affiné des informations recherchées à propos des modèles de véhicules, allant de leurs caractéristiques technique jusqu'à leur moyen de financement.
- Chez les détenteurs de véhicules d'occasion, la recommandation des proches et des mécaniciens est la principale source d'information la plus impactante.

UNE FOIS LE SHORT-LISTING DES MODÈLES EST FAIT, PLACE À DE NOUVEAUX CRITÈRES DE CHOIX FINAL:

Entre décisions libre et compromis ...

- Le système de sélection du véhicule à acheter diffère fortement encore une fois entre les détenteurs de véhicules neufs vs occasion.
- Chez les détenteurs de véhicules neufs :
 - ⇒ Chez les détenteurs de véhicules neufs :
Décision libre : L'attention est axée prioritairement sur l'esthétique du véhicule, suivie par ses caractéristiques techniques. La contrainte budgétaire à ce stade n'intervient pas.
 - ⇒ Chez les détenteurs de véhicules d'occasion :
Décision par compromis : Les détenteurs de voitures d'occasion quant à eux, essaient de chercher un compromis mettant en jeu le budget, les caractéristiques techniques et l'esthétique du véhicule. Ces trois critères sont à pied d'égalité.

PARTICIPATION À LA PRISE DE DÉCISION D'ACHAT

Phase conditionnée par les enjeux financiers

La décision du choix de la marque/modèle de voiture conquête est plus indépendante quand il s'agit des équipés en voitures d'occasion.

La décision collective est beaucoup plus prononcée lors de l'achat des véhicules neufs pour les raisons suivantes :

1. **Le poids des Primo-accédant**, majoritairement jeunes et célibataires, qui consultent leur proche avant d'entreprendre une telle démarche.
2. **L'importance des enjeux financiers** pour l'acquisition de véhicules neufs, ainsi que les moyens de financements qui préconisent l'intervention de tiers parties prenantes (Crédits bancaires, emprunts auprès des proches/Soutien ...).

Implications Marketing

□ *Etant donné le niveau de notoriété limité des crédits automobiles gratuits, sa mise en avant peut probablement inciter davantage les prospects à recourir plus à ce mode de financement, et augmenter les probabilités d'achat de véhicules neufs. Cette orientation se justifie aussi par la difficulté de constituer une épargne continue et régulière dans le temps, et de pouvoir dédier une partie d'elle pour l'acquisition d'un véhicule. Sachant que 18% ayant acheté un véhicule d'occasion, avaient envisagé d'acheter un véhicule neuf.*

Décision

Recherche
d'information

Evaluation
des
alternatives

Décision
Finale

Offre Actuelle : Atouts et Potentiel d'amélioration

OFFRE ACTUELLE : ATOUTS ET POTENTIEL D'AMÉLIORATION

- Globalement, la satisfaction vis-à-vis du bien acquis est très positive, du moment qu'il s'agit d'un choix rationnel ayant pris du temps pour être concrétisé.
- Toutefois, cette satisfaction globale cache des zones qui nécessitent un effort supplémentaire, à savoir tous les aspects relatifs aux dépenses Post-achat : Entretien, Vidange, Pièces de Rechange.
- Ses aspects négatifs sont présents chez les deux cibles, mais de manière plus accentuée chez les détenteurs de véhicules d'occasion.

EXPÉRIENCE DANS LES SHOWROOMS PENDANT LE PROCESSUS D'ACQUISITION DES VÉHICULES NEUFS

• La qualité de l'expérience dans les Showrooms pendant le processus d'achat est conditionnée par 2 éléments majeurs :

1. **Le Front Office** : jugé en premier lieu sur son amabilité et sa qualité d'accueil, ainsi que sa capacité à fournir les informations pertinentes permettant de réconforter le choix du client.
2. **Le Processus de Livraison** : Qui va de l'enclenchement des procédures administratives jusqu'à la livraison du véhicule dans les délais opportuns.

- A contrario, l'expérience d'achat des véhicules d'occasion (de chez les particuliers dans 9/10 cas) se déroulent de manière moins satisfaisante pour les raisons suivantes : Dans la moitié des cas, le véhicule n'est pas en parfait état, et nécessite des retouches ou des réparations, surtout pour les consommables (Freins, Pneu, Phares ...).

ENTRETIENS DES VÉHICULES : ETAT DES LIEUX ET CONTRAINTES

Vidange

- Chez les propriétaires de véhicules neufs, nous avons noté que 26% d'entre eux abandonnent l'entretien de leur véhicule chez les concessionnaires avant l'échéance de leur garantie. Et dans 7 cas sur 10, l'abandon se concrétise au bout d'un an maximum, pour des raisons purement budgétaires.
- Ceci est expliqué par le gap énorme des frais de vidanges appliqués chez les autres acteurs de ce marché (Garagistes, Stations de Services).

Entretiens et Pièces de Rechange

- Quel que soit la cible (Neufs & Occasion), la préférence est plébiscitée par les pièces de rechange d'origine.
- Pour les propriétaires de véhicules neufs, ils ont tendance à se diriger vers les concessionnaires dans 7 cas sur 10.

Implications Marketing

□ *L'enjeu pour les concessionnaires consiste actuellement à maintenir le plus longtemps possible leurs pools d'acheteurs respectifs, à travers des systèmes de fidélisation permettant de bénéficier de réductions sur les frais d'entretien.*

□ *La conquête des détenteurs de véhicules d'occasion est un chantier très compliqué, mais possible à développer vu que 11% d'entre eux dépensent plus de 650 DH pour chaque vidange.*

Cartographie des Postes de dépense liées à l'usage des véhicules

ANALYSE DES DÉPENSES MENSUELLES LIÉES AUX VÉHICULES

	Neuf		Occasion		Différence Occasion vs Neuf en %
	Proportion %	Montant en DH	Proportion %	Montant en DH	
Amortissement (Sur une durée de 60 mois)	63%	3265	44%	1312	+149%
Carburant	25%	1327	39%	1111	+19%
Assurance	7%	340	11%	274	+24%
Vignette	1%	65	2%	64	+2%
Entretien	3%	180	4%	122	+47%
Coût mensuel Total Incluant L'amortissement		5177		2883	+80%
Coût Mensuel Excluant l'amortissement		1912		1571	+22%

ANALYSE DES DÉPENSES MENSUELLES LIÉES AUX VÉHICULES

	Neuf	Occasion	Différence Occasion vs Neuf en %
Amortissement (Sur une durée de 60 mois)	55% 3205	44% 1312	+149%
Carburant	1%		+19%
Assurance	7% 340	11% 274	+24%
Vignette	1% 65	2% 64	+2%
Entretien	3% 180	4% 122	+47%
Coût mensuel Total Incluant L'amortissement	5177	2883	+80%
Coût Mensuel Excluant l'amortissement	1912	1571	+22%

L'ensemble des dépenses courantes et occasionnelles liées à l'usage des véhicules neufs demeurent supérieures à hauteur de 22% au niveau global, par rapport aux dépenses liées à l'usage des véhicules d'occasion.

Et ce surtout au niveau des frais d'entretiens et d'assurance.

En prenant aussi en considération la valeur de l'amortissement des véhicules, le Gap augmente jusqu'à 80%.

QUEL POTENTIEL POUR LA COMMERCIALISATION DES VÉHICULES D'OCCASION PAR LES CONCESSIONNAIRES ?

Implications Marketing

- **Pour le développement des offres de voitures d'occasion chez les concessionnaires, et tenant compte de la structure des dépenses précédemment illustrée :**
 - ✓ **Ce concept d'offres ne peut se développer qu'avec la mise en avant des véhicules de petites motorisations, pour pallier aux contraintes budgétaires liées aux frais d'exploitation (Carburants & Entretien).**
 - ✓ **De ce fait, le modèle du Package d'offres et services liés à la vente des véhicules d'occasion ne peut pas être calqué sur celui en vigueur pour les véhicules neufs, en raison des réserves exprimées par les deux cibles (Neuf & Occasion) concernant les frais d'entretien et de vidanges appliqués chez les concessionnaires de manière générale.**

TOPOGRAPHIE ET POTENTIEL DU MARCHÉ AUTOMOBILE

2015 – 2019 : PRINCIPAUX INDICATEURS

STRUCTURE DU MARCHÉ ADRESSABLE

UNIVERS ADRESSABLE

17%
 d' **INDIVIDUS** équipés en automobile

MARCHÉ ADRESSABLE ÉVOLUTION VS 2015

UNIVERS ADRESSABLE

4% d' **INDIVIDUS** équipés en **VOITURES NEUVES**

13% d' **INDIVIDUS** équipés en **VOITURES D'OCCASION**

70% de **RÉFRACTAIRES**
 Non équipés et n'ayant pas l'intention d'acheter une voiture

9% d' **INDIVIDUS** non-équipés ayant l'intention d'acheter une **VOITURE D'OCCASION**

4% d' **INDIVIDUS** non-équipés ayant l'intention d'acheter une **VOITURE NEUVE**

2019

5% d' **INDIVIDUS** équipés en **VOITURES NEUVES**

11% d' **INDIVIDUS** équipés en **VOITURES D'OCCASION**

69% de **RÉFRACTAIRES**
 Non équipés et n'ayant pas l'intention d'acheter une voiture

10% d' **INDIVIDUS** non-équipés ayant l'intention d'acheter une **VOITURE D'OCCASION**

5% d' **INDIVIDUS** non-équipés ayant l'intention d'acheter une **VOITURE NEUVE**

2015

2012 – 2019 / EVOLUTION

Année

Parc

Année	Population totale au Maroc	Primo Accédant (Neuf et occasion)	Budget Neuf	Budget Occasion	Diesel
2012	<p>6% d' INDIVIDUS équipés en automobile</p> <p>+17%</p>	<p>29% de Primo Accédant</p> <p>+27%</p>	<p>153K</p> <p>+3%</p>	<p>64K</p> <p>+6%</p>	<p>79%</p> <p>10%</p>
2015	<p>7% d' INDIVIDUS équipés en automobile</p> <p>+14%</p>	<p>37% de Primo Accédant</p> <p>+40%</p>	<p>157K</p> <p>+22%</p>	<p>68K</p> <p>+10%</p>	<p>71%</p> <p>+17%</p>
2019	<p>8% d' INDIVIDUS équipés en automobile</p>	<p>52% de Primo Accédant</p>	<p>192K</p>	<p>75K</p>	<p>83%</p>

SEGMENTATION : EVOLUTION DES SEGMENTS 2019 VS 2015

Segment	CSP	Budget MAD	Neuf / Occasion	Age moyen	Sexe
Premium	AB : 78%	337 773	92% / 8%	37 ans	H:89%; F:11%
Jeune	AB : 19%	124 752	48% / 52%	28 ans	H:61%; F:39%
Upgrader	C1 : 59%	118 440	30% / 70%	48 ans	H:90%; F:10%
Budget Focus	C1C2 : 87%	99 574	38% / 62%	41 ans	H:96% ; F:4%
Rural	C2D : 85%	67 531	5% / 95%	39 ans	H:93%; F:7%

QUEL POTENTIEL : VALIDATION DU MODELE DE FORECAST SUR 2015-2016-2017

5% d' INDIVIDUS équipés en VOITURES NEUVES

11% d' INDIVIDUS équipés en VOITURES D'OCCASION

69% de RÉFRACTAIRES
 Non équipés et n'ayant pas l'intention d'acheter une voiture

10% d' INDIVIDUS non-équipés ayant l'intention d'acheter une VOITURE D'OCCASION

5% d' INDIVIDUS non-équipés ayant l'intention d'acheter une VOITURE NEUVE

2015

2016-2017

2015

2019 – 2021 : QUEL POTENTIEL ?

EVOLUTION MARCHÉ : FORECAST 2021

En Millions d'individus

CHIFFRES CLÉS OBSERVATOIRE AUTOMOBILE 2020

17% Pénétration Parc Automobile au Maroc

1/2 Equipé est un primo-accédant

29% Jeunes – Neuf/Occasion 50/50 Hommes-Femmes

-2% Intentions d'Achat en 2020-2021

+8% Croissance des Equipés en 2020-2021

ECLAIRAGE SUR L'ÉTAT ACTUEL DU MARCHÉ DE L'OCCASION

TOPOGRAPHIE DU MARCHÉ DE L'OCCASION

L'ÉTAT DU MARCHÉ D'OCCASION

AGE MOYEN
14 ANS

BUDGET
75 000 DHS

Effet du rajeunissement du parc d'occasion sous l'effet de la dynamique des ventes du marché du neuf

SA COMPOSITION

COMPACT ET CITADINE « 41% » âge : 13 ans Valeur : 77 000 Dhs Km : 108 129	BERLINE « 35% » âge : 15 ans Valeur : 64 000 Dhs Km : 128 317
	SUV « 9% » âge : 9 ans Valeur : 119 000 Dhs Km : 129 408
	LUDO « 15% » âge : 10 ans Valeur : 83 000 Dhs Km : 103 584

CARACTÉRISTIQUES DES SEGMENTS

Compactes et Citadines

	Prix payé	Année de fabrication	Age du bien l'achat	Km au moment de l'achat	Gamme	Taille
COMPACT ET CITADINE « 41% » âge : 13 ans Valeur : 77 000 Dhs Km : 108 129	49 003 dhs	2001	16 ans	270 867 km	Mainstream 86%	12%
	136 618 dhs	2010	7 ans	175 558 km	Premium 45%	23%
	47 373 dhs	2005	11 ans	115 506 km	Mainstream 82%	13%
	75 257 dhs	2010	7 ans	63 793 km	Mainstream 90%	17%
	84 939 dhs	2010	6 ans	18 679 km	Mainstream 70%	36%

CARACTÉRISTIQUES DES SEGMENTS

Ludospaces

	Prix payé	Année de fabrication	Age du bien l'achat	Km au moment de l'achat	Gamme	Taille
LUDO « 15% » âge : 10 ans Valeur : 83 000 Dhs Km : 103 584	78 952 dhs	2005	10 ans	276 986 km	Mainstream 81%	14%
	83 710 dhs	2009	7 ans	164 502 km	Premium 41%	7%
	78 975 dhs	2008	9 ans	117 842 km	Mainstream 91%	19%
	77 536 dhs	2010	5 ans	70 731 km	Mainstream 82%	21%
	97 808 dhs	2011	2 ans	14 383 km	Mainstream 75%	40%

CARACTÉRISTIQUES DES SEGMENTS

Berlines

BERLINE « 35% »
 âge : 15 ans
 Valeur : 64 000 Dhs
 Km : 128 317

	Prix payé	Année de fabrication	Age du bien l'achat	Km au moment de l'achat	Gamme	Taille
	54 504 dhs	1998	18 ans	320 769 km	Mainstream 72%	17%
	70 490 dhs	2005	12 ans	156 802 km	Mainstream 59%	23%
	85 989 dhs	2004	11 ans	116 133 km	Premium 32%	11%
	76 762 dhs	2008	8 ans	72 952 km	Mainstream 58%	12%
	77 836 dhs	2008	6 ans	24 862 km	Low cost 50%	38%

CARACTÉRISTIQUES DES SEGMENTS

SUV

SUV « 9% »
 âge : 9 ans
 Valeur : 119 000 Dhs
 Km : 129 408

Prix payé	Année de fabrication	Age du bien l'achat	Km au moment de l'achat	Gamme	Taille
107 975 dhs	2006	8 ans	461 656 km	Mainstream 100%	9%
102 656 dhs	2007	7 ans	169 385 km	Mainstream 84%	42%
114 384 dhs	2013	4 ans	113 425 km	Mainstream 100%	6%
181 364 dhs	2013	4 ans	70 001 km	Low cost 43%	22%
107 320 dhs	2012	2 ans	18 85 km	Low cost 35%	21%

TRANSPORTS EN COMMUN : ETAT DES LIEUX ET PERCEPTION GLOBALE

USAGE DES MOYENS DE TRANSPORTS PERSONNELS ET EN COMMUN POUR LES DÉPLACEMENTS EN VILLE

FRÉQUENCE D'USAGE ET SATISFACTION VIS-À-VIS DES MOYENS DE TRANSPORT EN VILLE

*Perception très négative chez les personnes non équipées des moyens de transport en commun réguliers (Taxis et Bus)...
 Facteur qui accélère et renforce l'intention d'équipement, quand les facteurs situationnels et financiers le permettent.*

	Transports en commun			Transports Personnels

Les Non Equipés Intentionnistes	<u>Fréquence mensuelle d'usage</u>	15	17	14	18	27	25
	<u>Niveau de Satisfaction /10</u>	4,4/ 10	5,4/ 10	6,8/ 10			
Les Non Intentionnistes	<u>Fréquence mensuelle d'usage</u>	16	15	15	16	26	24
	<u>Niveau de Satisfaction /10</u>	4,3/ 10	5,3/ 10	6,1/ 10			

USAGE DES TRANSPORTS EN COMMUN POUR LES VOYAGES INTERNES ET À L'ÉTRANGER

Voyages Internes

Voyages à l'étranger

Les équipés

Les Non Equipés Intentionnistes

Les Non Intentionnistes

CARTOGRAPHIE DU PARC DE VÉHICULES ET PERCEPTIONS

QUELLES SONT LES CARACTÉRISTIQUES DES VÉHICULES QUI DOMINENT LE MARCHÉ ?

(*) : Parc de véhicules neufs acquis entre 2015 et 2019

QUELLE SONT LES CARACTÉRISTIQUES DE VÉHICULES QUI DOMINENT LE MARCHÉ ?

- Le futur du parc automobile au Maroc tend de plus en plus à être dominé par les véhicules Diesel, une tendance propulsée par la nature des achats des véhicules neufs.
- De plus, les véhicules équipés de boîtes à vitesse automatiques (2 véhicules/10).
- L'impact de ces tendances grandissantes aura lieu au bout des prochains cycles de revente et ré - équipements, estimés à hauteur de 5 ans.

(Moyenne)

(*) : Parc de véhicules neufs acquis entre 2015 et 2019

ZOOM SUR LE RÉÉQUIPEMENT : QUELS SONT LES TRAITS DE CARACTÈRE DE CE CYCLE ?

Le cycle de rééquipement demeure similaire auprès des deux cibles des personnes équipées.

QUELLE VALEUR DONNE-T-ON À LA VOITURE DE MANIÈRE GÉNÉRALE ?

Le rapport Rationnel aux voitures est bien évidemment le plus dominant auprès des automobilistes de manière générale. Les perceptions d'ordre hédoniste se manifestent beaucoup plus dans le Mindset des propriétaires de véhicules neufs, et traduites en plusieurs concepts : Passion, Plaisir, Liberté.

HEDONISTE

RATIONNEL

QUELS TYPES DE BESOINS DÉCLENCHENT LA VOLONTÉ D'ACQUISITION DES VÉHICULES ?

DEPLACEMENT, FAMILLE, CONTRÔLE

Telles sont les principales raisons et besoins qui déclenchent la volonté d'acquisition d'un véhicule.
 Les besoins d'accomplissement ont plus de poids et d'importance chez les équipés de voitures neuves

PARCOURS D'ACHAT DES VÉHICULES

QUELS SONT ES FACTEURS SITUATIONNELS QUI CONTRIBUENT À L'ACQUISITION DES VÉHICULES ?

GENÈSE DE LA DÉCISION D'ACHAT : QU'EST-CE QUI EST PRIORISÉ AVANT LA RECHERCHE D'INFORMATION ?

L'importance de la MARQUE

Dans le choix des voitures à considérer avant achat, la marque est inéluctablement le premier paramètre auquel ils pensent .

Le point de rupture entre les deux cibles consiste en l'importance du budget chez les acheteurs de voitures d'occasion, dans l'orientation de leur choix futur.

QUAND LES AUTOMOBILISTES PARLENT DE «MARQUE», À QUOI FONT-ILS RÉFÉRENCE ?

Dans le Mindset des automobilistes, la mise en avant de la marque comme principal critère de choix est fondamentalement liée à deux notions :

- 1 – L'idée dont ils disposent des offres et différents modèles de la marque en question.*
- 2 – Le capital Emotionnel dont bénéficie la marque auprès d'eux.*

Les offres et services des concessionnaires restent un élément secondaire à ce stade.

PLANIFICATION BUDGÉTAIRE AVANT LE PROCESSUS D'ACHAT

SOURCES D'INFORMATION LORS DU PARCOURS D'ACHAT

La Communication : Un Must pour les concessionnaires, mais avec des caractéristiques complètement différents des modes de communication Classiques

Equipés de voitures neuves

Equipés de voitures d'occasion

SOURCES D'INFORMATION LORS DU PARCOURS D'ACHAT

La Communication : Un Must pour les concessionnaires, mais avec des caractéristiques complètement différents des modes de communication Classiques

Equipés de voitures neuves

Equipés de voitures d'occasion

ATL Online

ATL Offline

BTL Offline

- Les supports de Communication Grand Public classiques ont une moindre importance dans le secteur automobile par rapport à leur rôle classique.
- La priorité doit être octroyée aux « Owned Touchpoints », allant du site Web de la marque jusqu'aux sources d'informations dans les Show-Rooms

PRINCIPALES PARTIES PRENANTES DANS LA DÉCISION D'ACHAT

La décision du choix de la marque/modèle de voiture conquête est plus indépendante quand il s'agit des équipés en voitures d'occasion.

Quant à l'achat de véhicules neufs, et en raison de ses enjeux financiers relativement importants, la prise de décision de nature collégiale est la plus prédominante, surtout avec la participation des membres de la famille.

PRINCIPAUX CRITÈRES PRIS EN CONSIDÉRATION LORS DU CHOIX DU DERNIER VÉHICULE ACHETÉ

Il est clair que le système de valeurs dans le choix des véhicules diffère entre les deux cibles :

- D'un côté, les équipés de véhicules neufs, vu leur Mindset, et leur perception des véhicules, donnent la priorité à l'esthétique au détriment des caractéristiques techniques, et le budget est l'une des dernières priorités.
- Quant aux équipés de voitures occasions, Les caractéristiques techniques, l'esthétique et le budget sont à pied d'égalité en termes d'importance.

Equipés de voitures neuves

Esthétique du véhicule : 26%

Caractéristiques techniques: 20%

Taille du véhicule : 17%

Budget : 15%

Marque: 15%

Equipés de voitures d'occasion

Caractéristiques techniques: 20%

Esthétique du véhicule: 20%

Budget : 19%

Marque : 18%

Taille du véhicule : 17%

DE CE FAIT, QUATRE TYPES HOMOGÈNES DE STRUCTURES DÉCISIONNELLES ONT ÉTÉ IDENTIFIÉES SUR CETTE BASE

ZOOM SUR LE PARCOURS DE CONCRÉTISATION D'ACHAT DE VOITURES D'OCCASION

En moyenne, les acheteurs de voitures d'occasion considèrent

4

voitures avant de décider

18%

d'entre eux considèrent aussi les véhicules neufs pendant leurs recherches

Vérification de l'état de la voiture par le biais de ...

ZOOM SUR LES FINANCES ET LE FINANCEMENT

QUELS SONT LEURS PRINCIPAUX POSTES BUDGETAIRES, ET COMMENT SONT-ILS RÉPARTIS ?

Equipés de voitures neuves

Equipés de voitures d'occasion

Revenu moyen du foyer

12 200 MAD

7 600 MAD

Répartition des Postes Budgétaires

- Logement
- Factures (electricité – eau)
- Factures telecommunications / Internet
- Scolarité des enfants
- Panier – Alimentaire / courses
- Transport en commun
- Transport individuel (traite voiture – gardiennage – essence)
- Habillement
- Sorties - Hobbies
- Autres

ZOOM POSTES BUDGÉTAIRES DE PLUS PRÈS

Revenu moyen du foyer

Equipés de voitures neuves

12 200 MAD

Equipés de voitures d'occasion

7 600 MAD

Pénétration et
 Dépenses
 Moyennes Par
 Poste

NIVEAU DE BANCARISATION ET ÉPARGNE

Taux de Bancarisation

Equipés de voitures neuves

Equipés de voitures d'occasion

■ Oui
 ■ Non

Taux d'épargne

Motifs d'épargne

NOTORIÉTÉ DES CRÉDITS AUTOMOBILES GRATUITS

Equipés de voitures neuves

Equipés de voitures d'occasion

Notoriété des
Crédits Automobiles
Gratuits

Notoriété des
conditions d'octroi
des Crédits
Gratuits

■ Oui
 ■ Non

87%

Mentionnent L'apport

- ✔ **Apport de 50% : Connu par 63% d'entre-eux**
- ✘ **Apport à moins de 50% : Mentionné par 30%**

76%

Mentionnent L'apport

- ✔ **Apport de 50% : Connu par 63% d'entre-eux**
- ✘ **Apport à moins de 50% : Mentionné par 41%**

QUELS USAGES FONT - ILS DE LEURS VOITURES ?

DÉPENSES LIÉES À L'USAGE ET L'ENTRETIEN DES VÉHICULES

	Frais mensuels de carburant	Frais annuels d'assurance	Frais annuels de la vignette	Dépense par Vidange
Equipés de voitures neuves	1 300 MAD/mois	4 000 MAD/an	780 MAD/an	700 MAD/visite
Equipés de voitures d'occasion	1 100 MAD/mois	3300 MAD/an	760 MAD/an	260 MAD/visite

ENTRETIEN DES VÉHICULES

Fréquence d'entretien des véhicules (Annuelle)

Lieu habituel d'entretien des véhicules

Pourquoi ce choix ?

Equipés de voitures neuves

2
fois par an

Pourquoi le concessionnaire ?

Equipés de voitures d'occasion

3
fois par an

Pourquoi autres que le concessionnaire ?

ZOOM SUR L'ATTRITION DE L'ENTRETIEN DE VÉHICULES NEUFS CHEZ LES CONCESSIONNAIRES

Parmi les 26% des churners, 70% d'entre eux abandonnent l'entretien des véhicules neufs chez les concessionnaires au bout d'une seule année après l'acquisition de la voiture, et ce principalement en raison des coûts élevés de ces prestations.

Après combien de temps arrêtent-ils d'entretenir leur véhicule chez le concessionnaire ?

Quelles sont les principales raisons d'abstention de l'entretien des véhicules neufs chez le concessionnaire ?

VIDANGES

Les fréquences annuelles d'effectuation de la vidange ne diffèrent pas entre les véhicules neufs et d'occasion. Toutefois la différence des prix d'entretien entre les deux cibles est assez élevé

	Dépense par Vidange	Fréquence Annuelle de la vidange	Lieux où la vidange est effectuée
Equipés de voitures neuves	700 MAD	3 à 4 Fois Par An	<ul style="list-style-type: none"> maison 74 garage automobile 17 Service 5 Centre d'entretien de véhicules 4
Equipés de voitures d'occasion	419 MAD	3 à 4 Fois Par An	<ul style="list-style-type: none"> garage automobile 87 Centre d'entretien de véhicules 9 Service 6 maison 3

Quel que soit la cible (Neufs & Occasion), la préférence est plébiscitée par les pièces de rechange d'origine. Pour les propriétaires de véhicules neufs, ils ont tendance à se diriger vers les concessionnaires dans 7 cas sur 10.

Fréquence de Panne de voitures

- Non jamais
- 1 Seule fois
- 2 à 3 fois
- 4 à 5 fois
- Plus de 5 fois

Comportement d'achat des pièces de rechange

Lieu d'achat des pièces de rechange

Equipés de voitures neuves

- Non jamais
- 1 Seule fois
- 2 à 3 fois
- 4 à 5 fois
- Plus de 5 fois

Equipés de voitures d'occasion

ANALYSE DES DÉPENSES MENSUELLES LIÉES AUX VÉHICULES

	Neuf		Occasion		Différence Occasion vs Neuf en %
	Proportion %	Montant en DH	Proportion %	Montant en DH	
Amortissement (Sur une durée de 60 mois)	63%	3265	44%	1312	+149%
Carburant	25%	1327	39%	1111	+19%
Assurance	7%	340	11%	274	+24%
Vignette	1%	65	2%	64	+2%
Entretien	3%	180	4%	122	+47%
Coût mensuel Total Incluant L'amortissement		5177		2883	+80%
Coût Mensuel Excluant l'amortissement		1912		1571	+22%

SATISFACTION VIS-À-VIS DE L'OFFRE ACTUELLE

TOPOGRAPHIE GLOBALE DE LA SATISFACTION VIS-À-VIS DES VÉHICULES DU PARC ACTUEL

*La moitié des équipés de voitures d'occasion sont Insatisfaits de manière générale de leur véhicule actuel !
 La proportion est moindre chez les propriétaires de véhicules neufs, mais nécessite aussi une investigation*

QUELLES SONT LES PRINCIPALES RAISONS D'INSATISFACTION?

De manière générale, la satisfaction vis-à-vis du véhicule choisi est élevée chez les deux cible, du moment qu'il s'agit du fruit de leurs choix respectifs.

Toutefois, l'insatisfaction se manifeste beaucoup plus au niveau des éléments engageant des dépenses Post-achat, notamment : Les frais d'entretien, le prix des pièces de rechange.

SATISFACTION VIS-À-VIS DU VÉHICULE ACTUEL EN POSSESSION

De manière générale, la satisfaction vis-à-vis du véhicule choisi est élevée chez les deux cible, du moment qu'il s'agit du fruit de leurs choix respectifs.

Toutefois, l'insatisfaction se manifeste beaucoup plus au niveau des éléments engageant des dépenses Post-achat, notamment : Les frais d'entretien, le prix des pièces de rechange.

Equipés de voitures neuves

Scores de Satisfaction (Top 2 Boxes)

Equipés de voitures d'occasion

Scores de Satisfaction (Top 2 Boxes)

EXPÉRIENCE D'ACHAT DE VOITURES NEUVES CHEZ LES CONCESSIONNAIRES

EXPÉRIENCE D'ACHAT DES VOITURES D'OCCASION

Pour Rappel

90%

des achats de voitures occasion sont effectués auprès des particuliers

Etat de la voiture

La voiture est en bon état dans

47%

des cas lors de la première visite

Scores de Satisfaction
 (Top 2 Boxes)

Aspect général de la voiture au moment de l'achat

Les pneus délabrés et les feux/phares cassés sont les principaux défauts rencontrés dans les voitures d'occasion avant achat

PLUS PROCHES DE VOTRE CIBLE: PROFILING ET SEGMENTATION

RAPPEL DES CIBLES DE L'ÉTUDE

17% du Marché Adressable

Les équipés

Equipés de
voitures neuves,
acquises entre
2015 et 2019

4%

d' INDIVIDUS équipés
en VOITURES NEUVES

Equipés de
voitures
D'occasion

13%

d' INDIVIDUS
équipés en
VOITURES
D'OCCASION

Cibles Potentielles : 13%

Les Non Equipés

Non équipés,
ayant l'intention
d'acquérir une
voiture neuve
dans les 12
prochains Mois

9%

d' INDIVIDUS non-équipés
ayant l'intention d'acheter une
VOITURE D'OCCASION

Non équipés,
ayant l'intention
d'acquérir une
voiture
d'occasion dans
les 12 prochains
Mois

Non équipés,
n'ayant pas
l'intention
d'acquérir une
voiture dans les
12 prochains
Mois

4%

d' INDIVIDUS non-
équipés ayant
l'intention d'acheter
une VOITURE NEUVE

PROFILING DES ÉQUIPÉS

QU'EN EST-IL DES PRIMO-ACCÉDANTS ?

COMPOSITION DU MARCHÉ ET SEGMENTS DÉDUITS :

SEGMENT 1 : PREMIUM (7%)

PROFIL SOCIO-DÉMOGRAPHIQUE

EQUIPEMENT ACTUEL

92% ont acheté leurs voitures neuves

8% ont acheté leurs voitures en occasion

SUV

62%

BERLINE ROUTIÈRE

23%

COMPACTE / MICRO-CITADINE

16%

LUDOSPACE

0%

Mainstream
51%

Premium
49%

Low cost
0%

BUDGET ET PERCEPTION

ILS AVAIENT COMME BUDGET POUR LEUR VOITURE ACTUELLE :

337,773 MAD

LEUR PERCEPTION DE LA VOITURE :

- Une source de plaisir : 55%
- Un coût : 33%
- Du show-off : 22%

SEGMENT 2 : JEUNES (28%)

SEGMENT 3 : UPGRADER (15%)

PROFIL SOCIO-DÉMOGRAPHIQUE

EQUIPEMENT ACTUEL

30% ont acheté leurs voitures neuves

70% ont acheté leurs voitures en occasion

SUV

36%

BERLINE ROUTIÈRE

53%

COMPACTE / MICRO-CITADINE

11%

LUDOSPACE

0%

Mainstream 63%

Premium 20%

Low cost 17%

BUDGET ET PERCEPTION

ILS AVAIENT COMME BUDGET POUR LEUR VOITURE ACTUELLE :

118,440 MAD

LEUR PERCEPTION DE LA VOITURE :

- Une nécessité : **93%**
- Un coût : **57%**

SEGMENT 4 : BUDGET SEEKERS (29%)

SEGMENT 5 : RURAL (22%)

PROFIL SOCIO-DÉMOGRAPHIQUE

EQUIPEMENT ACTUEL

BUDGET ET PERCEPTION

ILS AVAIENT COMME BUDGET POUR LEUR VOITURE ACTUELLE :

67,531 MAD

LEUR PERCEPTION DE LA VOITURE :

- Une nécessité : 88%
- Un coût : 52%

POTENTIEL DU MARCHÉ

INDICE VALUE SHARE

POTENTIEL DU MARCHÉ LORS DES 12 PROCHAINS MOIS : - ZOOM SUR LES NON-ÉQUIPÉS -

POUR RAPPEL : STRUCTURE DU MARCHÉ ADRESSABLE

UNIVERS ADRESSABLE

QUELLES VALEURS ACCORDENT-ILS AUX VÉHICULES DE MANIÈRE GÉNÉRALE ?

QUELLES SONT LES PRINCIPAUX BESOINS QUI ONT POUSSÉ LES INTENTIONNISTES À DÉCIDER D'ACQUÉRIR UN VÉHICULE DANS LES 12 PROCHAINS MOIS ?

QUELS TYPES DE VÉHICULES ONT-ILS EN TÊTE ?

Type de Carburants

■ Diesel
 ■ Essence

Les Non Equipés Intentionnistes -véhicules neufs

Les Non Equipés Intentionnistes -véhicules d'occasion

Type de Transmission

■ Manuel
 ■ Automatique

Segment de véhicules ciblé

COMMENT PLANIFIENT-ILS SON FINANCEMENT ?

Budget Prévu
 (Moyenne)

152 000 MAD

66 500 MAD

Moyens de
 financement

CONNAÎTRE LES NON-ÉQUIPÉS DE PLUS PRÈS

PROFILING DES NON EQUIPÉS

SEGMENT 1 : JEUNES (31%)

PROFIL SOCIO-DÉMOGRAPHIQUE

PROFIL DE CONSOMMATION

DÉCISION & FINANCEMENT

SEGMENT 2 : MID POTENTIAL (25%)

SEGMENT 3 : HIGH POTENTIAL (12%)

PROFIL SOCIO-DÉMOGRAPHIQUE	
78% <p>ÂGE MOYEN : 33 ANS 46% SONT CHEFS DE FOYERS</p> 22%	
MILIEU :	<p>86% habitent en milieu urbain et 14% en semi-urbain</p>
SITUATION MATRIMONIALE :	51% sont Célibataires 43% sont Mariés 5% sont Divorcés
CSP :	AB 10% C1 43% C2 45% D 2%
OCCUPATION :	<p>Fonction libérale, haut cadre ou plus : 14% Fonctionnaire cadre moyen : 49% Ouvriers : 23% Inactifs : 13%</p>
NIVEAU D'ÉDUCATION :	<p>Faible niveau (pas d'éducation/primaire) : 11% Moyen niveau (collège/secondaire) : 47% Haut niveau (post-bac, université) : 42%</p>

PROFIL DE CONSOMMATION				
<p>70% ont l'intention d'acheter une voiture neuve</p> <p>30% ont l'intention d'acheter une voiture d'occasion</p>				
<p>CE QUE LA VOITURE REPRÉSENTE POUR EUX :</p> <p>Une nécessité : 81% Une solution de praticité : 52% Un achat très important : 34% Un plaisir personnel : 20% Une sécurité : 19% Une passion : 15%</p>				
<p>RAISONS PRINCIPALES MOTIVANT L'ACHAT :</p> <ul style="list-style-type: none"> Pour se rendre au travail : 47% Pour les activités familiales en ville : 44% Pour le travail : 38% Pour les voyages en famille hors de la ville : 35% 				
<table border="1"> <thead> <tr> <th>TYPE DE VÉHICULE CONSIDÉRÉ</th> <th>CARACTÉRISTIQUES CONSIDÉRÉES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> Citadine: 28% Berline moyenne : 20% Familiale : 14% </td> <td> La marque : 77% La consommation : 49% La puissance du moteur : 43% Le prix de vente : 37% </td> </tr> </tbody> </table>	TYPE DE VÉHICULE CONSIDÉRÉ	CARACTÉRISTIQUES CONSIDÉRÉES	Citadine: 28% Berline moyenne : 20% Familiale : 14%	La marque : 77% La consommation : 49% La puissance du moteur : 43% Le prix de vente : 37%
TYPE DE VÉHICULE CONSIDÉRÉ	CARACTÉRISTIQUES CONSIDÉRÉES			
Citadine: 28% Berline moyenne : 20% Familiale : 14%	La marque : 77% La consommation : 49% La puissance du moteur : 43% Le prix de vente : 37%			

DÉCISION & FINANCEMENT	
<p>TOP SOURCES D'INFLUENCE</p> <p>Aucune : 33% Parents : 32% Conjoint : 25%</p>	<p>TOP SOURCES D'INFORMATION</p> <p>Recommandation : 37% Sites spécialisés : 29% Site du constructeur : 26%</p>
<p>SOLUTION DE FINANCEMENT CONSIDÉRÉE</p> <p>Crédit automobile avec apport personnel : 31% Achat comptant : 25% Indécis : 17% Crédit gratuit : 15%</p>	
<p>LEUR BUDGET MOYEN :</p> <p> 122,692 MAD</p>	
<p>38% d'entre eux connaissent le crédit automobile gratuit</p> <p>Dont 82% citent l'apport comme condition d'octroi</p>	

SEGMENT 4 : PATRIARCHE (12%)

SEGMENT 5 : RURAL (21%)

PROFIL SOCIO-DÉMOGRAPHIQUE

MILIEU :

SITUATION MATRIMONIALE :

CSP :

OCCUPATION :

NIVEAU D'ÉDUCATION :

PROFIL DE CONSOMMATION

19% ont l'intention d'acheter
 une voiture neuve

81% ont l'intention d'acheter une
 voiture d'occasion

CE QUE LA VOITURE REPRÉSENTE POUR EUX :

Une nécessité : 86%
 Une solution de praticité : 55%
 Un achat très important : 46%
 Une sécurité : 20%
 Un plaisir personnel : 13%
 Une passion : 11%

RAISONS PRINCIPALES MOTIVANT L'ACHAT :

- Pour le travail : 57%
- Pour les activités familiales en ville : 40%
- Pour les voyages en famille hors de la ville : 38%
 - Pour se rendre au travail : 34%
- Pour faire des courses / shopping : 17%

TYPE DE VÉHICULE CONSIDÉRÉ

Familiale : 30%
 Citadine : 25%
 Berline moyenne : 18%

CARACTÉRISTIQUES CONSIDÉRÉES

La marque : 81%
 La consommation : 43%
 La puissance du moteur : 39%
 Le prix de vente : 37%

DÉCISION & FINANCEMENT

TOP SOURCES D'INFLUENCE

Aucune : 47%
 Parents : 29%
 Amis : 14%

TOP SOURCES D'INFORMATION

Recommandation : 39%
 Avis du mécanicien : 27%
 Publicité dans la rue : 23%

SOLUTION DE FINANCEMENT CONSIDÉRÉE

Achat comptant : 80%
 Crédit familial : 7%
 Indécis : 4%
 Crédit automobile avec apport personnel : 4%

LEUR BUDGET MOYEN :

83,194 MAD

12% d'entre eux connaissent le
 crédit automobile gratuit

Dont 67% citent
 l'apport comme
 condition d'octroi

ANNEXES

ZOOM SUR LA TECHNOLOGIE HYBRIDE

NOTORIETE DE LA TECHNOLOGIE HYBRIDE

Bénéficiant des efforts de vulgarisation du concept de l'hybride, déployés par les concessionnaires, le taux de notoriété de cette technologie atteint 78% chez les équipés en neuf et 66% chez les équipés en occasion. Les primo-accédants ainsi que les femmes affichent les scores de notoriété les plus bas.

*Répondants ayant l'intention d'acheter un SUV lors de leur prochain achat.

D'une manière générale et au-delà du prix qui reste toujours perçu comme étant élevé, les automobilistes disposent d'une perception assez positive par rapport à la technologie hybride.

A noter que plus que la moitié des automobilistes ne savent pas que les voitures hybrides sont exonérées de certains impôts notamment la vignette.

A la différence du taux de notoriété assez élevé, l'intérêt baisse significativement à 35% aussi bien pour les équipés en neuf que ceux de l'occasion. L'intérêt est significativement plus élevé chez les automobilistes ayant l'intention d'acheter un SUV et les automobilistes appartenant aux CSP élevées.

*Répondants ayant l'intention d'acheter un SUV lors de leur prochain achat.

INTENTION D'ACHAT DE LA TECHNOLOGIE HYBRIDE

L'intention d'achat descend à 22% seulement chez les équipés en neuf et 21% chez les équipés en Occasion. A noter qu'une bonne partie des automobilistes ayant l'intention d'acheter une voiture hybride ne sont pas prêts à payer un montant supplémentaire par rapport au modèle classique.

60% Des équipés NEUF ne sont pas prêts à **Payer un montant supplémentaire**

29500 MAD*

63% Des équipés en Occasion ne sont pas prêts à **Payer un montant supplémentaire**

27500 MAD*

*Montant moyen supplémentaire à payer pour avoir une voiture hybride.

SYNTHESE – TECHNOLOGIE HYBRIDE

- Le niveau de notoriété reste assez élevé, ce qui confirme la réussite des différentes campagnes de communication sur le plan informatif.
- Cependant, cette notoriété ne se traduit pas encore par une attitude positive (intérêt vis-à-vis de la technologie) qui devrait se traduire in fine par une prédisposition à agir (intention d'achat).
- Bien qu'ils connaissent le concept, les automobilistes marocains n'y trouvent pas encore d'intérêt, ce qui impacte bien évidemment le taux de conversion en intention d'achat, la question qui se pose « quelles sont les motivations créatrices d'intérêt » sur lesquelles la communication devra se baser.